

## 【指定就労継続支援 A 型事業所 経営改善計画書（2 回目以降）】

事業所名称	共働事業所さびりや			代表者氏名	理事長 佐々木 泰彦		
事業所所在地	札幌市西区山の手4条1丁目1-1No.3マックスビル1階						
連絡先	電話番号	011-615-4131		メールアドレス			
職員数	3	定員	10	利用者数	8	(うち身体 2 知的 5 精神 1 その他 )	
事業所の設置主体	社会福祉法人・民間企業 (NPO法人) その他			設立年月日	平成23年4月		
改善計画期間	2023年4月1日～2024年3月31日					※現在の会計期間を記載	
決算期	令和	5	年	3	月	31	日
※会計期間の最終日を記載							

## 1 前年度、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策

(詳細かつ具体的に記載すること)

(未達成理由) 作業単価は上がっているが、時期が重なり件数をこなすことが出来なかった。けが人や体調不良者も多く、肉体労働に従事する事が出来ない人も多く、売り上げに伸び悩んだ。販売やカフェ運営業務は徐々に成果が上がっているが、客単価・販売単価が低いので、忙しさの割には売上数字には繋がらなかった。	(具体的改善策) 職員のスキルアップ研修を行う。販路拡大に向けて、外部のアドバイザーとも連携していく。利益率アップ幅を広げていく。
---	---

## 2 改善計画期間を通じて実施する事業内容

改善計画期間を通じて実施する事業内容
カフェ運営業務：店舗運営と、イベント開催。焼き菓子の販売・卸売業 作業：発送業務にかかる作業全般・ポスティング等 施設外就労：工場作業等の増

(※) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性（どのような資格、経験等を持った者が担当するか等）について詳細に記載すること

## 3 計画期間を通じて達成する事業収入目標額（1年間の額を記載）

計画期間を通じて達成すべき目標収入額
※入力不要 18,900,000 円
(主な費目) 事業売り上げの合計
※収入額は「生産活動に係る事業の収入」であり、就労支援給付費は含みません。

(※) 目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならない。

## 4 計画期間を通じて達成する必要経費の見込額（1年間の経費を記載）

計画期間を通じて見込まれる経費
※入力不要 5,736,000 円
(積算根拠) 仕入れ費用+事業費用+内部事業費用+按分水光熱費等
※経費は「材料費、家賃、地代、光熱費」等です。職員と利用者に共通して発生する経費は按分して下さい。

## 5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

計画期間後の「収入－経費」
※入力不要 13,164,000 円

## 6 計画期間後の利用者の総賃金額

計画期間後の支払い総賃金額
※入力不要 12,900,000 円
(積算根拠) 1日6時間×週当たり5日×12か月

## 7 経営改善計画が指定基準に適合しているかの判定

※入力不要 264,000 円
適合